

รายงานผลการบริหารกิจกรรม
การศึกษาดูงาน ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี
โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ ๑๕
ระหว่างวันที่ ๓๐ มิถุนายน ถึงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘

ชื่อโครงการ/กิจกรรม กิจกรรมการศึกษาดูงานในประเทศ โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง
กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ ๑๕

หลักการและเหตุผล

โครงการพัฒนาหลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้ารับการพัฒนา ๑) มีความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งประเภทบริหาร ระดับต้น ๒) สามารถปรับแนวคิด มุมมอง วิธีการทำงาน การสื่อสาร บุคลิกภาพ ตลอดจนวิธีการแก้ปัญหาที่เหมาะสมกับการบริหารองค์การภาครัฐในบริบทที่มีความท้าทาย ๓) มีความพร้อมด้านการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ทรัพยากรและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์องค์กร พร้อมการบริหารจัดการ ทรัพยากร และเทคโนโลยีดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ๔) มีความพร้อมด้านการบริหาร การเปลี่ยนแปลงและมีผลสัมฤทธิ์ (Managing Changes and Results Achievement) เพื่อการบริหาร และนำการเปลี่ยนแปลงสู่ความสำเร็จตามที่คาดหวัง ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง และ ๕) มีความพร้อม ด้านการบริหารงานการศึกษาเพื่อพัฒนาเยาวชนและประชาชนให้มีสมรรถนะและคุณภาพในการดำรงชีวิต เพื่อสร้างประเทศชาติให้มีความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน บนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

โดยโครงการคาดหวังให้ผู้เข้ารับการพัฒนา เป็นผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร และสะท้อนบุคลิกภาพหรือสมรรถนะที่โดดเด่น เรียกว่า “PARA Executive” ประกอบด้วย ๑) การเสริมสร้างความร่วมมือ (P : Participative Competency) ๒) ความกระตือรือร้น มุ่งมั่นและจริงจัง (A : Active Competency) ๓) การเคารพและให้เกียรติแก่ผู้อื่น (R : Respectful Competency) และ ๔) การแสดงออกถึงความรับผิดชอบในผลการกระทำของตน (A : Accountability Competency)

เพื่อให้เป็นผู้เข้ารับการพัฒนา เป็นนักบริหารที่มีภาวะผู้นำตามที่กำหนดไว้และสะท้อน บุคลิกภาพหรือสมรรถนะที่โดดเด่น จึงได้กำหนดให้มีการศึกษาดูงานในประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์จริง ให้แก่นักบริหารที่เข้ารับการพัฒนาให้พร้อมสำหรับนำไปประยุกต์ใช้ในอนาคต สามารถเปรียบเทียบ เพื่อเลือกสรรข้อดี ข้อได้เปรียบต่าง ๆ มาวิเคราะห์และทำความเข้าใจให้ลึกซึ้ง และนำไปประยุกต์ใช้ในหน่วยงานของตนต่อไป โดยการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การบริหารเชิงประจักษ์กับผู้บริหารของ หน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน โดยผ่านกระบวนการดังนี้ ๑) กระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน ๒) การสร้าง สมรรถนะทางการบริหารผ่านกระบวนการจัดทำรายงานการศึกษาส่วนบุคคล (Individual Study : IS) ๓) การสร้าง Growth Mindset ผ่านกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan : IDP) ๔) การดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา ผ่านกระบวนการจัดทำรายงานการศึกษากลุ่ม (Group Project : GP) และ ๕) การศึกษาดูงานเชิงประจักษ์ในพื้นที่ (Study Visit)

ดังนั้น จึงกำหนดให้มีการศึกษาดูงานในประเทศ จำนวน ๑ ครั้ง ระหว่างวันที่ ๓๐ มิถุนายน ถึงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประกอบด้วยผู้เข้ารับการพัฒนาฯ นบส.ศธ. รุ่นที่ ๑๕ GP2, GP4 และ GP6 โดยกำหนดศึกษาดูงานจำนวน ๖ หน่วยงาน ประกอบด้วย

๑) ศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี หัวข้อ การบริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดสุราษฎร์ธานี

๒) เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี หัวข้อ บทบาทของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานีในการจัดการศึกษาเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

๓) โรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย สุราษฎร์ธานี หัวข้อ การพัฒนาผู้เรียนด้วยระบบและวิธีการ Coding

๔) วิทยาลัยการอาชีพไชยา หัวข้อ นวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เพื่อพัฒนาอาชีพ

๕) โรงเรียนธิดาแม่พระ หัวข้อ ความสำเร็จของการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนธิดาแม่พระ

๖) สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้จังหวัดสุราษฎร์ธานี หัวข้อ บทบาทของ สกร.กับการจัดการการเรียนรู้ตลอดชีวิต

ในระหว่างการศึกษาดูงาน ที่ปรึกษาประจำหลักโครงการและวิทยากรที่ปรึกษา IS GP IDP จัดให้มีกิจกรรม “การถกแถลง” หรืออภิปรายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน โดยนำประเด็นสาระสำคัญที่เป็นความรู้เชิงประจักษ์จากการศึกษาดูงานมา “ถกแถลง” และอภิปรายร่วมกัน ซึ่งเป็นกระบวนการเรียนรู้ที่สำคัญของนักบริหาร และสามารถสรุปเป็นกรอบการศึกษาดูงานดังภาพที่ ๑



ภาพที่ ๑ กรอบการศึกษาดูงาน ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

วัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม

๑. เพื่อเป็นการเสริมสร้างประสบการณ์นักบริหารเชิงประจักษ์ให้แก่ผู้เข้ารับการพัฒนา ได้ศึกษาจากประสบการณ์จริง สามารถนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบและนำไปประยุกต์ใช้ในองค์กรของตนเอง

๒. เพื่อเป็นการศึกษาเปรียบเทียบการบริหารจัดการองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่เป็นเลิศ (Best Practices) จากการนำนโยบายสู่การปฏิบัติ และเปิดโอกาสให้ผู้เข้ารับการพัฒนาเก็บข้อมูล

เชิงประจักษ์ จากการฟัง การสอบถาม การลงในพื้นที่ ตามบริบทของหน่วยงานที่ได้ไปศึกษาดูงาน เพื่อนำข้อมูลมาประกอบการจัดทำ IS GP IDP

วิธีดำเนินงาน

ในการดำเนินกิจกรรมการศึกษาดูงาน ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี มีวิธีการดำเนินงาน ดังนี้

๑. ประชุมคณะทำงานเพื่อวางแผนการจัดกิจกรรม

๑.๑ องค์ประกอบของคณะศึกษาดูงาน

๑) คณะวิทยากร

๒) คณะบริหารโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.)

รุ่นที่ ๑๕

๓) คณะผู้เข้ารับการพัฒนาโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) กลุ่มที่ ๒ กลุ่มที่ ๔ และกลุ่มที่ ๖

๑.๒ สถานที่ศึกษาดูงาน

๑.๓ ประเด็น/หัวข้อ การศึกษาดูงาน

๑.๔ งบประมาณการดำเนินกิจกรรมการศึกษาดูงาน

๑.๕ คณะทำงานร่วมหรือผู้ประสานงานในจังหวัดขอนแก่น

๑.๖ (ร่าง) คู่มือการศึกษาดูงาน

๑.๗ การมอบหมายความรับผิดชอบ

๑.๘ ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

๒. เสนอขออนุมัติกิจกรรมการศึกษาดูงาน

๓. เสนอหนังสือเพื่อขออนุมัติไปราชการของคณะศึกษาดูงาน ขอเชิญวิทยากรร่วมศึกษาดูงาน

หนังสือขอความอนุเคราะห์ศึกษาดูงาน การยืมเงินทดรองราชการ

๔. จัดทำคู่มือการศึกษาดูงาน ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี รายละเอียดตามเอกสารแนบ

๕. ประชุมเตรียมความพร้อมก่อนการเดินทางไปศึกษาดูงาน

๖. ดำเนินการศึกษาดูงานตามที่กำหนด โดยมีขั้นตอนการจัดกิจกรรม ดังนี้

๖.๑ ศึกษาดูงานตามสถานที่ที่กำหนด โดยผู้เข้าร่วมกิจกรรมแนะนำคณะศึกษาดูงาน

รับฟังการบรรยายสรุปและศึกษาดูงาน กล่าวขอบคุณและมอบของที่ระลึก

๖.๒ ในแต่ละวันหัวหน้าคณะศึกษาดูงานและวิทยากรที่ปรึกษา ร่วมกันสรุปและอภิปรายผล ในกิจกรรม “ถกแถลง”

๗. คณะบริหารโครงการดำเนินการ เก็บรวบรวมข้อมูลการประเมินผลการเข้าร่วมศึกษา
ดูงาน วิเคราะห์ข้อมูลการประเมินกิจกรรม ประเมินผล/สรุปการดำเนินงาน และรายงานผลการดำเนินกิจกรรม
ให้ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาทราบ

๘. ประชุมสรุปผลการจัดกิจกรรม และวางแผนการพัฒนา/ปรับปรุง หรือให้ข้อเสนอแนะ
เพื่อปรับปรุงแผนการดำเนินกิจกรรม สำหรับการจัดกิจกรรมในครั้งต่อไป

๙. จัดทำรายงานผลการดำเนินกิจกรรมการศึกษาดูงาน ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี โครงการ
พัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ ๑๕

๑๐. เสนอรายงานผลการดำเนินงานกิจกรรมการศึกษาดูงาน ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ ๑๕ ต่อผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา

ผลสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม

๔.๑ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม

๔.๑.๑ หัวหน้าคณะศึกษาดูงาน/วิทยากร

- | | |
|---|----------------------------|
| ๑) ดร. ชัยยศ อิ่มสุวรรณ์ | วิทยากรที่ปรึกษา IS GP IDP |
| ๒) นายสมพงษ์ อนุยุทธพงศ์ | วิทยากรที่ปรึกษา IS GP IDP |
| ๓) ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สิน พันธุ์พินิจ | วิทยากรที่ปรึกษา IS GP IDP |

๔.๑.๒ คณะบริหารโครงการ

- | | |
|-------------------------------|-------------------------------|
| ๑) นางสาวภารดี ศรีสังข์งาม | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ |
| ๒) นายอุเทน นวสุธารัตน์ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ |
| ๓) นางสาวอาณะกร กระจำงศ์วัลย์ | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ |

๔.๑.๓ ผู้เข้ารับการพัฒนา

ผู้เข้ารับการพัฒนาโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ ๑๕ จำนวน ๓๕ คน ดังนี้

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง/หน่วยงาน
๑	นางพัทธนันท์ นิลพัฒน์	ศึกษาธิการจังหวัดนครปฐม
๒	นายชนม์ภพพัฒน์ รักลีลาววัฒน์	ศึกษาธิการจังหวัดฉะเชิงเทรา
๓	นายสโมสอน หนองสูง	รองศึกษาธิการจังหวัดมุกดาหาร
๔	พันจ่าตรี พิสิฐ รักพรม	รองศึกษาธิการจังหวัดอุบลราชธานี
๕	นายวีระศักดิ์ พลมณี	รองศึกษาธิการจังหวัดขอนแก่น
๖	นายภาณุ วงษ์ถาวรเรือง	ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ ประจำจังหวัดลำพูน
๗	พันจ่าอากาศโท นิพนธ์ เพ็ชรใส	ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม การเรียนรู้ประจำจังหวัดกำแพงเพชร
๘	นายกิตติชัย บุษราคัม	รก. ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม การเรียนรู้ประจำจังหวัดเพชรบุรี
๙	นางดุจเดือน คำวัง	รก. ผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม การเรียนรู้ประจำจังหวัดพิษณุโลก
๑๐	นางสาวนันทยา มากเจริญ	รองผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริม การเรียนรู้ประจำจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
๑๑	นายธรรมบุญ แก้วเพชร	ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ระดับอำเภอประทาย สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้ประจำจังหวัดนครราชสีมา
๑๒	นายธเนศ คงวังทอง	ผู้อำนวยการวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีพิจิตร
๑๓	นายสุรศักดิ์ เทียบรัตน์	ผู้อำนวยการวิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีเชียงใหม่

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง/หน่วยงาน
๑๔	นายณัฐพงศ์ แก้ววงศ์	ผู้อำนวยการวิทยาลัยอาชีวศึกษาพระนครศรีอยุธยา
๑๕	นายพิศาล ปุณณารุณ	ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคสุพรรณบุรี
๑๖	นายบรรลือศักดิ์ มานาคี	ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคชุมแพ
๑๗	นางสาวกรรณิการ์ แตนสีแก้ว	ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคน้ำพอง
๑๘	นายจตุพร หมอโฮส	ผู้อำนวยการวิทยาลัยสารพัดช่างลพบุรี
๑๙	นายปรีดี โสโป	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา จันทบุรี ตราด
๒๐	นายอาทิตย์ ชำรงชัยชนะ	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ขอนแก่น เขต 2
๒๑	นางจรรวรณ์ บุญโต	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา อุบลราชธานี อำนาจเจริญ
๒๒	นางจันทร์เพ็ญ เพ็ชรอ่วม	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ปทุมธานี เขต 2
๒๓	นายชัยนรินทร์ วสอรัมย์	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา มหาสารคาม เขต 2
๒๔	นางชญาณัฐ สุดชาติ	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา นครปฐม
๒๕	นายสท้าน วารี	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา สกลนคร เขต 1
๒๖	นายนิรุตต์ เข้มเงิน	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ชัยนาท
๒๗	นางสาวณัฐจิรา ลิ้มเฉลิม	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา นครปฐม เขต 1
๒๘	นายณพคุณ ลักนาวิเชียร	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 2
๒๙	นายธรรมสรณ์ สุศิริ	ผู้อำนวยการโรงเรียนสตรีอ่างทอง สำนักงานเขตพื้นที่มัธยมศึกษาสิงห์บุรี อ่างทอง
๓๐	นายบัญชา เกตุแก้ว	ผอ. ศูนย์การศึกษาพิเศษประจำจังหวัดระนอง สำนัก บริหารงานการศึกษาพิเศษ
๓๑	นางสาวศศิธรณ์ วีระไวยะ	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายความร่วมมือกับต่างประเทศ สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา
๓๒	นางสาวอามาล เจ๊ะสนิ	ผู้อำนวยการสำนักงานการศึกษาเอกชนอำเภอเยี่ยงอ จังหวัดนราธิวาส
๓๓	นายสันติ สิงหาพรม	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขาธิการ สำนักงานลูกเสือแห่งชาติ

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง/หน่วยงาน
๓๔	นางนิภา สังคนาคินทร์	ผู้อำนวยการสำนักศิลปากรที่ 1 ราชบุรี กระทรวงวัฒนธรรม
๓๕	นางธราทิพย์ ธนทอง	ประกันสังคมจังหวัดชุมพร กระทรวงแรงงาน

ระยะเวลาดำเนินการ

ดำเนินการระหว่างวันที่ ๓๐ มิถุนายน ถึงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘

กำหนดการศึกษาดูงาน

โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง กระทรวงศึกษาธิการ (นบส.ศธ.) รุ่นที่ ๑๕

ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ระหว่างวันจันทร์ที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘ ถึงวันพฤหัสบดีที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘

วันจันทร์ที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๘	
๐๕.๓๐ น.	พร้อมกัน ณ ท่าอากาศยานดอนเมือง
๐๗.๒๐ น.	ออกเดินทางจาก ท่าอากาศยานดอนเมือง ไปยังท่าอากาศยานนานาชาติสุราษฎร์ธานี โดย สายการบินไทยไลอ้อนแอร์
๐๘.๔๐ น.	ถึงท่าอากาศยานนานาชาติสุราษฎร์ธานี
๐๘.๔๐ - ๑๐.๐๐ น.	ออกเดินทางไปยังศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี
๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับจังหวัด ณ ศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี หัวข้อ การบริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด สุราษฎร์ธานี โดย นายวิศักดิ์ จำเริญสินี รองผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน ณ ภัตตาคารป๊อปปาย วิภาวดี
๑๓.๓๐ - ๑๖.๐๐ น.	ศึกษาดูงานและเยี่ยมชมเทศบาลนครสุราษฎร์ธานี หัวข้อ บทบาทของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานีในการจัดการศึกษาเพื่อขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด โดย นายกเทศมนตรีนครสุราษฎร์ธานี
๑๗.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น ณ ร้านอาหารระเบียงไม้
๑๙.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	ถกแถลง หัวข้อ การกระจายอำนาจการจัดการศึกษาเพื่อความเข้มแข็งของจังหวัด และท้องถิ่น โดย ดร. ชัยยศ อิ่มสุวรรณ์ อ. สมพงษ์ อนุยุทธพงศ์ และ ศ. เกียรติคุณ ดร.สิน พันธุ์พินิจ
สถานที่พัก	โรงแรมนิภาการ์เด้น ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี
วันอังคารที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๘	
๐๖.๓๐ - ๐๗.๓๐ น.	รับประทานอาหารเช้า ณ โรงแรมนิภาการ์เด้น ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี

วันอังคารที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๘ (ต่อ)	
๐๗.๓๐ - ๐๘.๐๐ น.	ออกเดินทางไปยังโรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย สุราษฎร์ธานี
๐๘.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	โรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย สุราษฎร์ธานี ต.เสม็ด อ.ไชยา จ.สุราษฎร์ธานี หัวข้อ การพัฒนาผู้เรียนด้วยระบบและวิธีการ Coding โดย นายบรรชา ช่อสุวรรณ ผู้อำนวยการโรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย สุราษฎร์ธานี
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน ณ ร้านอาหารเพื่อนเดินทาง
๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	วิทยาลัยการอาชีพไชยา ต.เวียง อ.ไชยา จ.สุราษฎร์ธานี หัวข้อ นวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เพื่อพัฒนาอาชีพ โดย นายณรงค์ หวังอิน - ผู้อำนวยการวิทยาลัยการอาชีพไชยา
๑๗.๐๐ - ๑๘.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น ณ ร้านอาหารพลับพลาซีฟู้ด
๑๘.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	ถกแถลง หัวข้อ การจัดการเรียนการสอนแบบองค์รวมเพื่อพัฒนานักเรียนให้เป็นคน "ครบคน" โดย ดร. ชัยยศ อิ่มสุวรรณ อ. สมพงษ์ อนุยุทธพงศ์ และ ศ. เกียรติคุณ ดร.สิน พันธุ์พินิจ
สถานที่พัก	โรงแรมนิภาการ์เด้น ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี
วันพุธที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๘	
๐๗.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	รับประทานอาหารเช้า ณ โรงแรมนิภาการ์เด้น ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี
๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	ออกเดินทางไปยังโรงเรียนธิดาแม่พระ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี
๐๙.๐๐ - ๑๑.๓๐ น.	โรงเรียนธิดาแม่พระ อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี หัวข้อ ความสำเร็จของการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนธิดาแม่พระ โดย ชีสเตอร์ศรีเวียง อาภรณ์รัตน์ ผู้อำนวยการโรงเรียนธิดาแม่พระ
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	รับประทานอาหารกลางวัน ณ ครั้วแก้วสมุย โรงแรมแก้วสมุย
๑๓.๓๐ - ๑๖.๐๐ น.	สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้จังหวัดสุราษฎร์ธานี อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี หัวข้อ บทบาทของ สกร.กับการจัดการการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดย นายสุพล สงณรงค์ ผู้อำนวยการ สกร.ประจำจังหวัดสุราษฎร์ธานี
๑๖.๓๐ - ๑๘.๐๐ น.	ถกแถลง หัวข้อ ความร่วมมือของภาคสังคมกับการศึกษาของท้องถิ่นและของชาติ โดย ดร. ชัยยศ อิ่มสุวรรณ อ. สมพงษ์ อนุยุทธพงศ์ และ ศ. เกียรติคุณ ดร.สิน พันธุ์พินิจ
๑๘.๐๐ - ๒๑.๐๐ น.	รับประทานอาหารเย็น และกิจกรรมสัมพันธ์ ณ โรงแรมนิภาการ์เด้น
สถานที่พัก	โรงแรมนิภาการ์เด้น ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี
วันพฤหัสบดีที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘	
๐๗.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	รับประทานอาหารเช้า ณ โรงแรมนิภาการ์เด้น ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง จ.สุราษฎร์ธานี
๐๘.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.	CHECK IN/เตรียมความพร้อม ณ ท่าอากาศยานนานาชาติสุราษฎร์ธานี
๑๑.๔๐ น.	เดินทางจากท่าอากาศยานนานาชาติสุราษฎร์ธานี ไปยังท่าอากาศยานดอนเมือง
๑๒.๕๐ น.	โดย สายการบินแอร์เอเชีย
๑๒.๕๐ น.	ถึงท่าอากาศยานดอนเมือง

หมายเหตุ

๑. กำหนดการอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม
๒. รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา ๑๐.๓๐ – ๑๐.๔๐ น. และ ๑๔.๓๐ – ๑๔.๔๐ น.

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการ

ปัญหาและอุปสรรคจากการศึกษาดูงานในครั้งนี้ คือ

๑. ที่พักอยู่ไกลจากตัวเมืองและแหล่งชุมชน ค่อนข้างเก่าและมีกลิ่นไม่พึงประสงค์ เป็นอุปสรรคต่อการพักผ่อน และการเดินทางไปสำรวจวิถีชีวิตวัฒนธรรมท้องถิ่น
๒. การสื่อสารประเด็นหัวข้อที่ต้องการศึกษาดูงานไม่ชัดเจน อาจส่งผลให้สถานที่ศึกษาดูงานเตรียมข้อมูลนำเสนอไม่ตรงกับความต้องการหรือโจทย์ของผู้เข้ารับการพัฒนา
๓. ตารางการศึกษาดูงานมีความหนาแน่นและมุ่งเน้นการรับฟังบรรยายเป็นหลัก ส่งผลให้ผู้เข้ารับการพัฒนามีโอกาสเพียงพอในการเยี่ยมชมบูธแสดงผลงานของนักเรียน นักศึกษา
๔. การลาระหว่างการศึกษาดูงานของผู้เข้ารับการพัฒนา อาจส่งผลต่อการบริหารจัดการกิจกรรม รวมถึงมีผลต่อความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานของผู้เข้ารับการพัฒนา
๕. สถานที่ศึกษาดูงานบางแห่งอยู่ห่างไกล ทำให้ใช้เวลาในการเดินทางค่อนข้างมาก ขณะที่สถานที่ศึกษาดูงานอยู่ในตัวเมืองแต่ใช้เวลาเดินทางพอสมควรเนื่องจากสภาพการจราจรติดขัด

ข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินการพัฒนาครั้งต่อไป

สำหรับข้อเสนอแนะในการพัฒนาครั้งต่อไป คือ

๑. ควรเลือกที่พักที่อยู่ใกล้แหล่งชุมชนและมีสิ่งอำนวยความสะดวกอยู่ละแวกใกล้เคียง เช่น ร้านสะดวกซื้อ บริการซักอบรีด ร้านสินค้าของฝาก ฯลฯ
๒. ควรเน้นย้ำประเด็นหัวข้อการศึกษาดูงานแต่ละสถานที่ให้ชัดเจน อาจมีการประสานกับผู้บริหารหรือผู้ประสานงานของหน่วยงานที่จะเดินทางไปศึกษาดูงาน เพื่อพูดคุยสร้างความเข้าใจในประเด็นที่ต้องการข้อมูลให้มีความเข้าใจตรงกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดของการศึกษาดูงาน
๓. ควรกำหนดตารางกิจกรรมให้มีความยืดหยุ่นและหลากหลายยิ่งขึ้น โดยลดระยะเวลาการบรรยายบางส่วน และจัดสรรเวลาเฉพาะสำหรับการเยี่ยมชมบูธนิทรรศการผลงานของนักเรียนและนักศึกษา เพื่อให้ผู้เข้ารับการพัฒนามีโอกาสเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ได้อย่างรอบด้าน
๔. ควรกำหนดแนวทางการขออนุญาตลาให้ชัดเจน และสื่อสารถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน เพื่อให้ผู้เข้ารับการพัฒนาดูแลถึงถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องในกิจกรรมตลอดระยะเวลาการศึกษาดูงาน

ภาพกิจกรรมการศึกษาดูงาน
ระหว่างวันที่ ๓๐ มิถุนายน ถึงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๘ ณ จังหวัดสุราษฎร์ธานี



รับฟังการบรรยายสรุปเกี่ยวกับจังหวัด ณ ศาลากลางจังหวัดสุราษฎร์ธานี
หัวข้อ การบริหารองค์กรสู่ความเป็นเลิศและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดสุราษฎร์ธานี
โดย นายวิศักดิ์ จำเริญนุสิต รองผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี



รับฟังการบรรยายสรุปและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ณ เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี
หัวข้อ บทบาทของเทศบาลนครสุราษฎร์ธานีในการจัดการศึกษาเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
โดย นายหัสชัย เรืองนุ้ย รองนายกเทศมนตรี เทศบาลนครสุราษฎร์ธานี



รับฟังการบรรยายสรุปและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ณ โรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย สุราษฎร์ธานี
หัวข้อ การพัฒนาผู้เรียนด้วยระบบและวิธีการ Coding
โดย นายบรรชา ช่อสุวรรณ ผู้อำนวยการโรงเรียนกาญจนาภิเษกวิทยาลัย สุราษฎร์ธานี



รับฟังการบรรยายสรุปและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ณ วิทยาลัยการอาชีพไชยา
หัวข้อ นวัตกรรมปัญญาประดิษฐ์เพื่อพัฒนาอาชีพ
โดย นายณรงค์ หวังอิน ผู้อำนวยการวิทยาลัยการอาชีพไชยา



รับฟังการบรรยายสรุปและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ณ โรงเรียนธิดาแม่พระ
หัวข้อ ความสำเร็จของการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนธิดาแม่พระ
โดย ซีสเตอร์ศรีเวียง อารณรัตน์ ผู้อำนวยการโรงเรียนธิดาแม่พระ



รับฟังการบรรยายสรุปและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ณ สำนักงานส่งเสริมการเรียนรู้จังหวัดสุราษฎร์ธานี
หัวข้อ บทบาทของ สกร.กับการจัดการการเรียนรู้ตลอดชีวิต
โดย นายสุพล สอนรงค์ ผู้อำนวยการ สกร.ประจำจังหวัดสุราษฎร์ธานี